

## Praktiske oplysninger

### Programmet:

Se venligst de kommende sider

### Tilmelding:

Skolerne kan tilmelde det antal ledere, de ønsker.

Skolerne skal på ingen måde holde sig tilbage med hensyn til tilmeldinger. Vi vil gøre vores yderste for at få plads til alle dem som skolerne måtte tilmelde.

Tilmelding via foreningens hjemmeside:

<https://privateskoler.dk/kurser-og-arrangementer/>

### Deadline for tilmelding:

Senest fredag 16. august 2024

**Forsidens illustration:.**  
Karen Juul Hansen, No name

# Ledelsesseminar



# 2024

### Kursussted:

Hotel Svendborg \* Centrumpladsen 1 \* 5700 Svendborg

## Program for tirsdag 3. september 2024

---

- 09.10 Kurset starter. Velkomst.**  
Oplæg ved: Erik Juul Hansen
- 09.15 Fremtidens Europa mellem Fred og Krig?**  
Oplæg ved: Professor Sten Rynning, Syddansk Universitet
- Præsentation:**  
Krigen i Ukraine er systemisk og en grundlæggende udfordring, fordi den er Ruslands angreb på kontinentets sikkerhedspolitiske orden. For ikke så længe siden troede mange, at Europa kunne bygges på fred, samarbejde og partnerskaber. Nu har Rusland gjort det klart, at det er villigt til at gå i krig for at få indflydelsessfærer. Hvis Rusland vinder i Ukraine eller undgår at tabe, vil fundamentet for Danmarks orden, for Europas orden, lide et knæk. Konsekvenserne kan være uoverskuelige. I oplægget skitserer Sten Rynning årsagerne til og timingen af Ruslands angreb og giver en vurdering af NATO's muligheder for at forsvare den etablerede sikkerhedsorden.
- Sten Rynning er professor i War Studies og direktør for Danish Institute for Advanced Study (DIAS) på Syddansk Universitet (SDU). Han har netop udgivet bogen *NATO: From Cold War to Ukraine, A History of the World's Most Powerful Alliance* (Yale University Press 2024).
- 10.45 Pause**
- 11.00 Internt debatarrangement**
- Præsentation:**  
De private gymnasier og grundskoler er en del af et uddannelsessystem, der er under stadig forandring. Skiftende regeringer har gennem de sidste år lovet/truet med diverse reformer omhandlende indhold, struktur, optagelseskra, karakterer og meget andet. Der lægges med andre ord til stadighed op til store forandringer. Der er således i høj grad behov for at dyrke venskaberne med ligesindede uddannelsesinstitutioner og udveksle erfaringer til bedste for alle parter. I sidste års program tog vi hul på dette da Bagsværd Kostskole og Gymnasium introducerede os til emnet "Fra kvalitetspraksisser til et kvalitetssystem".
- Dette følger vi op på i år, hvor en række skoler har indvilget i at videregive deres erfaringer på specifikke områder. Oplæggene vil bestå af oplæg fra skolerne og efterfølgende debat ved bordene.

**OBS: Ret til ændringer i programmet forbeholdes!**

## Program for tirsdag 3. september 2024

---

- Moderator: Rektor Jimmy Burnett Nielsen
- 11.00 Organisering af ledelsesteams**  
Oplæg ved: N. Zahles Gymnasieskole
- 11.45 Markedsføring af et privat gymnasium og grundskole**  
Oplæg ved: Marie Kruses Skole
- 12.30 Frokost**
- 13.15 Elever der fordrer en særlig rammesætning. 1.**  
Oplæg ved: Gentofte Gymnasium
- 13.50 Elever der fordrer en særlig rammesætning. 2**  
Oplæg ved: Nørrebro Gymnasium
- 14:25 Opfølgning på tværs af temaerne**
- 14:35 Pause**
- 14:50 Foreningen: Oplæg og samtale**  
Oplæg ved: Formand Karsten Suhr
- 15.50 Orientering og paneldebat om gårsdagens programmer**  
Panel: Vicerektor, skoleleder og rektor  
Moderator: Erik Juul Hansen
- 16.10 Dagens faglige program slutter**
- 16.30 Socialt arrangement**  
Ansvarlig: Marie Kruses Skole
- 19.15 Drink før middagen**
- 19:30 Middag**
- Fælles aftenhygge**

**OBS: Ret til ændringer i programmet forbeholdes!**

**08.00**      **Morgenmad**

**08.45**      **Narrativ ledelse i forhold til lærere, elever og forældre: At forholde sig til det ukontrollable**

Oplæg ved: Allan Holmgren, direktør, Klinisk psykolog, mag.art., adj. Prof. CBS.

**Præsentation:**

Vores identitet er ikke en iboende størrelse, men skabes gennem sedimenterede erfaringer lagret i kroppen. "The past is never dead, it's not even past," som den amerikanske forfatter William Faulkner sagde. Vores identitet skabes gennem de praksisser og kulturelle diskurser og fortællinger, der er til rådighed, og som fungerer som selvfølgeligheder for både lærere, elever og forældre. Der er her tale om de forventninger og normer, man bliver mødt med som leder. Normerne er det, som den franske teoretiker kalder "moderne magt", og som fungerer "nede fra og op", og som er det lederen skal lære at forholde sig til.

Hvis det at lede handler om at lede efter det, som endnu ikke er fundet – ellers var der ingen grund til at lede – og hvis administration er lederens våde drøm om, at alt går som smurt, må man se i øjnene, at ledelse handler om at forholde sig til og håndtere uforudsigelighed og det ukontrollable. Lederen skal håndtere de vilde problemer, der ikke har nogen "løsninger". Administratoren tager sig af de tamme problemer, der har procedurer og løsninger. De to forskellige typer problemer må ikke forveksles.

Lederen skal altså håndtere uvished og det ene (irriterende) problem efter det andet. Lederen skal lære at elske at tale om problemer, fordi samtalen om problemer er kongevejen til at tale om det, der er vigtigt.

Når vores identitet er non-essentialistisk, er problemer heller ikke iboende i personen, men kan eksternaliseres fra personen: Problemet er problemet og personen er personen, som det narrative mantra lyder. Og når den narrative tilgang er anti-neoliberal og non-individualistisk, betyder det, at problemer skal mødes med fællesskaber, bekræftelse og resonans – med bevidning.

Oplægget vil dels udfolde ovenstående teoretiske perspektiver og dels vil deltagerne blive inddraget i og afprøve de heraf afledte praktiske metoder.

**10.15**      **Pause**

**OBS: Ret til ændringer i programmet forbeholdes!**

**10.30**      **EU – Hvad nu?**

Oplæg ved: Ph.d Lykke Friis, direktør for Tænk tanken Europa og tidl. minister, Tysklandskorrespondent m.m..

**Præsentation:**

EU står over for den største krise siden Anden Verdenskrig – med bl.a. krig i Europa og Mellempøsten, inflation, lav vækst og voksende polarisering.

Modsat tidligere kriser er denne karakteriseret ved, at Tyskland også er i krise og ledes af en regering, der for længst har mistet sit flertal i meningsmålingerne. Samtidigt med at EU skal fastholde enigheden internt udfordres EU i stigende grad udefra, ikke mindst af Kina men også at et USA, hvor Donald Trump igen spørger i kulissen. Oven i udefrakommende problemer kæmper EU også med medlemmer, såsom Ungarn og Tjekkiet, der pludselig sætter spørgsmålstegn ved en grundpille i vestlige demokratier, magtens tredeling. Og så et EP valg, der kan vende op og ned på magtforholdene i EU.

Med afsæt i sin rolle som EU- og Tysklandseksperter sætter Lykke Friis den nyeste udvikling i perspektiv og giver sit bud på, hvor Europa er på vej hen – alt sammen krydret med anekdoter fra hendes mange møder – bl.a. som klima, energi- og ligestillingsminister – med toppolitikere og internationale kapaciteter.

**12.00**      **Farvel og tak for i år**

**12.00**      **Frokost**

**OBS: Ret til ændringer i programmet forbeholdes!**