

## Praktiske oplysninger

### Programmet:

Se venligst de kommende sider

### Pris:

Prisen for kurset er kr. 3.600 pr. deltager. Skolen vil modtage en samlet opkrævning for alle deres tilmeldte.

### Tilmelding:

Skolerne kan tilmelde det antal ledere, de ønsker.

Skolerne skal på ingen måde holde sig tilbage med hensyn til tilmeldinger. Vi vil gøre vores yderste for at få plads til alle dem som skolerne måtte tilmelde.

### Deadline for tilmelding:

Tilmelding via foreningens hjemmeside: <http://www.tilmeld.dk/ledermode>

Senest onsdag 24. august 2022

### Forsidens illustration:.

Karen Juul Hansen: Homage à Hundertwasser

# Ledelseskursus



# 2022

### Kursussted:

Hotel Svendborg \* Centrumpladsen 1 \* 5700 Svendborg

## Program for tirsdag 13. september 2022

---

### 10.00 Kurset starter. Velkomst.

Oplæg ved: rektor Otto Strange Møller

### 10.15 Verdenssituationen og skolen

Oplæg ved: International korrespondent Steffen Gram, Danmarks Radio

#### Præsentation:

Putins invasion af Ukraine d. 24. Februar har vendt op og ned på den tilværelse, vi i Danmark har taget for givet siden afslutningen af Den kolde Krig. Den kom efter et årti med finanskriser og Corona-pandemi – som vi i Danmark kom helskindet igennem uden de største ofre. Nu har vi inflation, energikrise og en militær oprustning – med Sverige og Finland som nye medlemmer af Nato. Og bekymringen for, hvad Putins planer er – og hvad der sker med demokratiet i USA.

Det er den verden vi nu lever i – og som vi skal forberede næste generation til at leve i. Og så har vi endnu ikke talt om klima-krise og fødevarer-usikkerhed.

Steffen Gram, International Korrespondent i DR, vært på Verden ifølge Gram og DR-Korrespondent 12 år i USA og 4 år i Rusland, giver sine bud på årsagerne til, hvad der er sket – og hvad vi står over for.

### 12.00 Frokost

### 13.00 Forældresamarbejde i det private gymnasium – en særlig styrke eller en fremtidig udfordring

Oplæg ved: Rådgiver Rikke Alice Bille, Skole og Forældre

#### Præsentation:

Forældresamarbejdet i gymnasiet er kendetegnet ved ikke at fylde meget, og når det fylder, er det ikke altid konstruktivt for hverken den unge, forældrene eller skolen.

I oplægget vil Rikke Alice Bille komme ind på, hvad der kendetegner forældresamarbejdet i dag, og hvad der kan være af udfordringer, og hun vil komme med bud på, hvordan ledelsen kan rammesætte forældresamarbejdet til gavn for både skolen og eleverne.

### 14.15 Pause

OBS: Ret til ændringer i programmet forbeholdes!

## Program for tirsdag 13. september 2022

---

### 14.45 Narrativ ledelse som håndtering af eksistentielle dilemmaer

Oplæg ved: Allan Holmgren, mag.art.psych., adjungeret professor CBS

#### Præsentation:

Lederens bevidsthed om egne værdier, det der er vigtigt for lederen, udgør lederens kompas. Nogle ledere har et svagt kompas, men en veludviklet radar, d.v.s. er orienteret mod, hvad andre tænker og mener.

Ledelsesfilosoffen Ole Fogh Kirkeby skriver, at det vigtigste for en leder er at være i historisk kontakt med det, der er vigtigt for lederen og at kunne handle i fuld integritet med disse værdier for at kunne eksistere i sin verden uden vrede og frustrationer.

Problemet for lederen er den ensomhed og den udelukkelse fra fællesskabet med medarbejderne, der er lederens kort. Overskridelsen af denne forskel kan ske gennem etablering af fortællingssteder, hvor lejrålet er metafor, og hvor alles fortællinger om skam, succeser, op- og nedture kan blive fortalt.

Skolelederen skal drage omsorg for medarbejderne. Ikke for børnene. Medarbejderne, lærerne, er så at sige skolelederens børn. Medarbejderne er som børn i et underordnet magtforhold, der kan skabe store problemer på skolen, fordi medarbejderne ikke ser forskellen i positioner. Og ikke vil vedgå sig denne komplementaritet. Lederen begår en stor fejl, hvis han / hun tror, at der er tale om voksne relationer. Det er der ikke. Der er tale om magtfulde komplementære relationer, der kan skabe store konflikter og sammenstød.

Udveksling af fortællinger og bevidning af disse på "organisationens børs" er det eneste virksomme middel mod konflikter og dårlig stemning. Alle skal ud af kampen og ind i de nære relationer. Ledelse, til forskel fra administration, kommer dermed til at handle om at lede efter det, vi søger, og som endnu ikke er fundet - nemlig meningen.

Ledelse i en sådan pluralitet og kompleksitet er som et sisyfosarbejde, som en nomadisk vandring, hvor hver dag betegner og er en mulighed for natalitet - en ny begyndelse

### 16.30 Dagens faglige program slutter

OBS: Ret til ændringer i programmet forbeholdes!

## Program for tirsdag 13. september 2022

---

**16:45**     **Socialt arrangement**  
Ansvarlig:    Oure Kostgymnasium

**19.00**     **Drink før middagen**

**19:15**     **Middag**

**Fælles aftenhygge**

## Program for onsdag 14. september 2022

---

**08.00**     **Morgenmad**

**09.00**     **Bæredygtig ledelse og uddannelse i velfærdssamfundet**  
Oplæg ved:    Professor emeritus Steen Hildebrandt, Phd.  
Aarhus Universitet

**Præsentation:**

Bæredygtighed er både en national og global tendens i disse år. FN's 17 verdensmål handler om bæredygtighed.

Overalt i uddannelsessektoren, overalt i erhvervslivet og i kommunerne, i regering og Folketing og i EU er man optaget af bæredygtighed, grøn omstilling, klima, energi, biodiversitet mm. Det danske velfærdssamfund og dermed den danske uddannelsessektor skal transformeres. Om det handler professor Steen Hildebrandt's foredrag. Han taler om bæredygtighed, bæredygtig ledelse og om det nye og bæredygtige velfærdssamfund. Om dette har han skrevet bogen: *Det bæredygtige velfærdssamfund. Verdensmålene som kompas*, som han vil tage udgangspunkt i.

**10.30**     **Pause**

**11:00**     **Orientering fra foreningen**  
Oplæg ved:    Formand Karsten Suhr

**Præsentation:**

Foreningens formand orienterer om de dagsaktuelle sager samt følger op på elevfordeling, studie- og ordensregler, politiske ungdomsorganisationer m.m., som har været på dagsordenen gennem den sidste tid.

**12.00**     **Frokost**

**13.00**     **Farvel og tak for i år**